



---

**Vezetés és szervezés mesterképzési szak**  
**Vállalati szervezés és vezetés szakmai modul**

***Érvényes a 2021. őszi félévben vagy azt követően beiratkozott hallgatókra***

**A. tétel**

- 1) Stratégiai elemzés módszerei (makroelemzések, iparági és versenykörnyezet-elemzések, belső elemzések, helyzetértékelés (SWOT, portfólió-elemzések)
- 2) Stratégiai alternatívák (növekedési stratégiák, adaptációs stratégiák, portfólió stratégiák, versenystratégiák, stratégiai szövetségek, stratégiai opciók)
- 3) Problémamegoldási és döntési heurisztikák fajtái, értelmezésük, a heurisztikus döntések javításának lehetőségei (Problémamegoldás és döntés)
- 4) Rangsorolásra épülő értékelési eljárások komplex rendszerek összehasonlítására (páros összehasonlítás, egyéni következetesség, csoportos döntés, Guilford-féle eljárás, egyetértési együttható, Q módszertan, analitikus és konszenzusos kritérium módszerek)
- 5) Nemparaméteres próbák alkalmazása a puha menedzsment területeken (alkalmazási feltételek, próbák fajtái)

**B. tétel**

- 1) Tehetségmenedzsment (jelentősége, alapfogalmak, módszerek fejlődése, nehézségek)
- 2) Generációmenedzsment (jelentősége, a munkaerőpiacon jelenlévő generációk jellemzői, aktuális trendek, EEM-hangsúlyok)
- 3) Változásmenedzsment (átmeneti előnyök, lehetséges problémahelyzetek, változtatások típusai és szereplői, DICE)
- 4) Modern vezetéselméleti megközelítések (átalakító vezetés, szolgáló vezetés, hiteles vezetés, implicit leadership-elméletek, türköz menedzsment)
- 5) Vezető-beosztott kapcsolat (a követők szerepe és jelentősége, a követői viselkedés modelljei, a bizalom szerepe a vezető-követő kapcsolatban, speciális vezetési helyzetek és kezelésük: a milleniumi és Z generáció vezetése, problémás emberek vezetése)