



## SZÁMVITEL MSC ÜZLETI ELEMZÉS MODUL

### „A” TÉMAKÖRÖK

1. **Belső ellenőrzés** (*Vállalati belső kontroll (korábban Belső kontrollrendszerek), 3.1.2, 3.3, 3.4 fejezetek*)
  - a. Milyen szerepet vállal a belső ellenőrzés egy szervezet életében?
  - b. Ismertesse a belső ellenőrzés folyamatelemeit.
  - c. Miben egyezik és miben különbözik a belső ellenőr tevékenysége a könyvvizsgálóéhoz képest?
2. **A SWOT elemzés szerepe és helye a stratégiai tervezés első, elemzés szakaszában.** (*Stratégiai kontrollig, 1. alkalom diasorok: 45-110.; 122-127.*)
  - a. A környezeti elemzések, milyen módon járulnak hozzá a SWOT elemzés négy tényezőinek azonosításához?
  - b. Milyen összefüggés van a SWOT elemzés négy tényezője között és az elemzésből származó információ hogyan teremt értéket?
  - c. Ha egy szervezet számviteli beszámolási folyamata által közölt információk hiányosak, azt egy SWOT elemzés képes-e az azonosítani valamelyik tényezőjében?
3. **Pénzügyi eszközök és pénzügyi kötelezettségek értékelése** (*Pénzügyi instrumentumok számvitele, 1-4. és 7-8. fejezetek*)
  - a. A pénzügyi eszközök és pénzügyi kötelezettsége besorolása értékelési csoportba, Alapfogalmak: amortizált bekerülési érték, valós érték.
  - b. Amortizált bekerülési értéken értékelt pénzügyi eszközök és pénzügyi kötelezettségek kezdeti megjelenítése és követő értékelése, értékvesztése.
  - c. Valós értéken értékelt pénzügyi eszközök és pénzügyi kötelezettségek kezdeti megjelenítése és követő értékelése.
4. **Teljesítményértékelés és -menedzsment** (*Teljesítményértékelés (korábban Kontrollig), 4. és 5. fejezet*)
  - a. Normák alkalmazása a tervezés és irányítás során, normatív kalkuláció. Normák meghatározásának módszerei. Alapvető varianciák számítása. Normatív kalkuláció alkalmazási lehetőségei a modern üzleti környezetben.

- b. Anyagösszetétel és kihozatali eltérés, értékesítési összetétel és tiszta volumenhatás, tervezési és működési varianciák. A normák és az operatív kerettervek felülvizsgálata és kiigazítása.
- c. A vállalati teljesítménymenedzsment keretrendszere. A pénzügyi teljesítménymérés főbb korlátai. Vállalati komplex teljesítménymenedzsment rendszerek kialakításának lépései.

**5. Költségmenedzsment és költségszámítás. A hagyományos és modern költségszámítási rendszerek.** *(Költségmenedzsment (korábban Vezetői számvitel I.), 2-29. oldal)*

- a. A költségszámítási rendszer kialakítása.
- b. A hagyományos és tevékenység alapú költség számítás rendszerek összehasonlítása. A hagyományos költség számítás rendszerek kritikája.
- c. Az általános költségek felosztása. A teljes és rész költség számítás. Szolgáltató részlegek költségeinek felosztása.

**6. Üzleti intelligencia (Business Intelligence) és az informatika új irányai** *(Üzleti informatika rendszerek (korábban Pénzügyi és számviteli informatika), 5-6. fejezetek)*

- a. On-line analitikai, elemző alkalmazások (OLAP) versus on-line tranzakciókezelő alkalmazások (OLTP)
- b. Adattárházak, adatpiacok és multidimenziós adatmodellezés. Adatkocka legfontosabb elemei (tény, dimenzió, dimenzió érték, tulajdonság, adatcella, dimenzió hierarchia). Adatkocka műveletek.
- c. Új irányok az informatikában: cloud computing, Big Data és Robotic process automation hatása a számviteli szakmára.

## SZÁMVITEL MSC ÜZLETI ELEMZÉS MODUL

### „B” TÉMAKÖRÖK

1. **Kritikus sikertényezők és kulcsteljesítménymérők** (*Stratégiai kontrolling, szeminárium/ 3. alkalom kiegészítő anyag*)
    - a. Mi a kritikus sikertényezők jelentősége a célok ismeretében, amikor kulcsteljesítménymérők meghatározására kerül sor?
    - b. Milyen körülményekből, vagy tényezőkből származtathatók a kritikus sikertényezők forrásai?
    - c. Egy szervezet számviteli politikája, milyen módon képes befolyásolni a pénzügyi teljesítménymérők értékét?
  2. **Belső kontroll** (*Vállalati belső kontroll (korábban Belső kontrollrendszerek), 2.1.1, 2.3 fejezetek*)
    - a. Miért van szükség belső kontrollokra egy vállalat irányítása során?
    - b. Ismertesse a belső kontroll öt alkotóelemét.
    - c. Mondjon egy-egy példát a feltáró, javító és megelőző kontroll tevékenységekre.
  3. **A kontroller szerepe a szervezetek tervezésében.** (*Teljesítményértékelés (korábban Kontrolling), 2. és 3. fejezet*)
    - a. A szervezet tervezési és irányítási folyamatai. Vállalati célkitűzések rendszere, célok egyezőségének elve és SMART célkitűzési kritériumok. Hogyan tűzzünk ki reális célokat?
    - b. Operatív tervezés célja, menete és lépései. Operatív tervezés típusai (statikus és rugalmas tervezés, gördülő tervezés, inkrementális tervezés, nullbázisú tervezés, az operatív tervezés top-down és bottom-up megközelítései)
    - c. Az operatív tervezés kritikája, beyond budgeting és better budgeting koncepciók.
  4. **Bevételek elszámolása** (*Bevételek elszámolása, 5-35., 46-89. oldal*)
    - a. Árbevétel elszámolása számviteli törvény szerint. Az árbevétel elszámolás alapvető esetei. A belföldi és az export árbevétel. Árbevétel elszámolás utólagos módosítás
    - b. Árbevétel elszámolása IFRS 15 szerint, Az ötlépcsős modell első három lépcsőjének bemutatása.
    - c. Árbevétel elszámolása IFRS 15 szerint, Az ötlépcsős modell negyedik és ötödik lépcsőjének bemutatása.
  5. **Relációs adatbázis modellek és integrált vállalatirányítási rendszerek (ERP)** (*Üzleti informatikai rendszerek (korábban Pénzügyi és számviteli informatika) 3. és 4. fejezetek*)
-

- a. Adatmodellezés, adatbázis létrehozásának lépései. Adatbázis anomáliák és az adatbázis normalizációja. Strukturált lekérdező nyelvek alkalmazása (SQL, Structured Query Language)
- b. Az információs rendszerek fejlődéstörténete a 60-as évektől napjainkig. Mikor van szüksége egy vállalatnak ERP rendszerre? ERP alkalmazás előnyei és hátrányai? Az ERP technológia. Cloud versus on-premise megoldások előnyei és hátrányai.
- c. ERP rendszerek életciklusa: tervezés, kiválasztás, implementáció és üzemeltetés.

**6. Az egységköltségszámítás szükségessége. A tevékenység alapú költségszámítás. A tevékenység alapú menedzsment.** (*Költségmenedzsment (korábban Vezetői számvitel I.), 30-63. oldal*)

- a. Hagyományos és modern költségallokációs módszerek.
- b. A tevékenység alapú költségszámítási rendszerek kialakulása, elméleti alapjai. A tevékenység alapú költségszámítás folyamata.
- c. A tevékenység alapú menedzsment eszköztára.