

PROJEKTFELADAT (ÉS SZAKDOLGOZAT) TÉMAKIÍRÁS

SZÁMVITEL MSC

ÜZLETI ELEMZÉS SZAKMAI MODUL

1. Kihívások és aktuális trendek a számvitel és a könyvvizsgálat területén

A téma a számviteli és könyvvizsgálati szakma fejlődésének kutatására ad lehetőséget, melyhez szükséges, hogy a hallgató ismerje mind a számvitel, mind a könyvvizsgálat nemzetközi és hazai szabályrendszerét. A projekt- és szakdolgozat saját primer kutatással gyűjtött adatokra épül. A teljesség igénye nélkül az alábbi kutatási területeket javasoljuk:

- Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok rendszerén belül az új könyvvizsgálati standardok bevezetése és annak hatása a pénzügyi kimutatások minőségére.
- Digitalizációs és folyamatautomatizációs megoldások a könyvvizsgálati hatékonyság növelése érdekében.
- Az uniós források ellenőrzési rendszerének kritikai értékelése; könyvvizsgálati jellegű munka az uniós források ellenőrzésében; az ellenőrzési rendszer fejlesztésének lehetséges irányai.
- Mesterséges intelligencia használata a kockázatok azonosításában és elemzésében, a könyvvizsgálati erőforrások hatékonyabb elosztása érdekében.
- A könyvvizsgálati folyamat minőségének folyamatos javítása a gyorsan változó gazdasági és technológiai környezetben.
- A könyvvizsgálati szakma fejlődése miatt szükséges új kompetenciák, képzési programok és tanúsítási rendszerek, valamint a munkáltatói és munkavállalói elvárások.
- Nempénzügyi jelentések európai gyakorlatának kialakulása és változása, az ESG jelentések minőségének vizsgálata, valamint könyvvizsgálói ellenőrzése.
- Fenntarthatósági controlling és ESG-teljesítménymérés, a fenntarthatósági szempontok integrálása a szervezetek tervezési, teljesítménymérési és kontrollrendszereibe.

Elindulást segítő szakirodalmak:

- IFRS website: (<https://www.ifrs.org/>)
- European Court of Auditors (2019). Public audit in the European Union. Luxembourg
- Lacurezeanu, R., Tiron-Tudor, A., & Bresflean, V. P. (2020). Robotic process automation in audit and accounting. *Audit Financiar*, 18(4), 752-770.
- Leocádio, D., Malheiro, L., & Reis, J. (2024). Artificial intelligence in auditing: A conceptual framework for auditing practices. *Administrative Sciences*, 14(10), 238.
- Xiao, T., Geng, C., & Yuan, C. (2020). How audit effort affects audit quality: An audit process and audit output perspective. *China journal of accounting research*, 13(1), 109-127.

- Demartini, C., & Trucco, S. (2017). *Integrated reporting and audit quality*. Cham: Springer.
- Rumasukun, MR (2024). Az auditorok kompetenciáinak fejlesztése folyamatos képzés és oktatás révén. *Golden Metszet of Auditing Research* , 4 (1), 14-23.
- Lippai-Makra, E., Kovács, Z. I., & Bodó, R. (2024). A magyar vállalatok fenntarthatósági közzétételének vizsgálata tartalomelemzéssel, a változó szabályozás tükrében. *Vezetéstudomány-Budapest Management Review*, 55(KSZ), 5-16.
- Feltham, D. K., Weinkauff, M. A., Ghosh, S., & Malcom, J. (2025). 2025 and Beyond: Redefining Accounting Education for an Ai-Driven World. Available at SSRN 5385522.
- Elo, T., Puumalainen, K., Sjögrén, H., Pätäri, S., & Dana, L. P. (2025). Future of knowledge-intensive work: stakeholder perceptions on technology-driven changes in the accounting profession. *Review of Managerial Science*, 1-37.
- Baret, P., Songini, L. & Pistoni, A. (Eds.) (2023). *Sustainability Accounting, Management Control and Reporting: A European Perspective*. Routledge.
- Castellano, N., De Luca, F., D'Onza, G., Maffei, M. & Melis, A. (Eds.) (2025). *Environmental, Social, Governance (ESG): Risk, Performance, Monitoring*. Springer.
- Laine, M. & Tregidga, H. (2026). *Sustainability Accounting and Accountability*. 4th Edition. Routledge
- Reizingerné Ducsai, A. & Hajdu, T.Z. (2024). Pénzügyi teljesítmény és fenntarthatóság: Az ESG-minősítés hatása a társaságok számviteli értékelésére. *Magyar Tudomány*, 185(2), 171–183.
- Tenuta, P. & Cambrea, D.R. (2022). *Corporate Sustainability: Measurement, Reporting and Effects on Firm Performance*. Springer.

2. Pénzügyi szolgáltatók gazdálkodása és számviteli elemzése

A téma kidolgozása a pénzügyi szolgáltató piacának bemutatására, számviteli és piaci sajátosságainak ismertetésére, számviteli elemzésére, számviteli információs rendszerében történt változások feltárására épít. A dolgozat alkalmazza a kutatási kérdéshez releváns nemzetközi jogszabályokat, standardokat, ezek magyar jogrendszerbe történő implementálását, amennyiben indokolt, mutassa be a felügyelő szervek szerepét és azok tevékenységét. A piac sajátosságainak ismertetése mellett térjen ki a szektorban jellemző termékek jellemzésére, a szolvencia fontosságára és a szektort jellemző sajátos tőkeelemek számviteli elemzésére is. A témán belül lehetőség van: hitelintézetek, biztosítók, befektetési alapok, fizetési szolgáltatók, pénztárak tevékenységének számviteli elemzésére, folyamatfejlesztések hatásvizsgálatára.

Elindulást segítő szakirodalom:

- De Weert, F. (2010). Bank and insurance capital management. John Wiley & Sons.
- EY (2018). Impacts of IFRS 17 insurance contracts accounting standard. Considerations for data, systems and processes.
- PwC (2017). IFRS 9 for banks. Illustrative examples.
- Gulyás, É., & Rátky, M. M. (2023). Valósan értékelt lakossági hitelek: Az IFRS-ek követése, vagy félreértelmezése? Hitelintézeti szemle, 22(1), 78-104.
- Füstös, H. (2022). A szigorodó tőkeszabályozás hatása a magyar bankrendszerre (Doctoral dissertation, soe).
- Beatrix-Koszfik, S. L. Z. D., & Mária, G. M. G. S. S. (2024). Az IFRS 17 bevezetésének főbb hatásai a magyar biztosítási szektorra. Hitelintézeti Szemle, 73.

3. Nyereségérdekelt és nonprofit vállalatok, szervezetek beszámolóí, számviteli sajátosságai

A témán belül elvárás, hogy a hallgató bemutassa a választott szektor számviteli politikára, számviteli információs rendszerre vonatkozó ágazati sajátosságait, rámutasson azokra a főbb különbségekre, amelyek leginkább meghatározzák és befolyásolják a vállalkozás beszámolóját. Az elemzések során térjen ki a kapcsolódó gazdálkodási területekre. Civil szervezet elemzése esetén a hallgató mutassa be a civil szervezet sajátos működését, jogi környezetét. A kutatás során térjen ki azokra a jogszabályokra, segédletekre, amelyek a működésből eredő számviteli kötelezettségeket szabályozzák. Primer kutatása során részletezze a szektor alapvető működési és számviteli jellemzőit, a kapott eredményeket hasonlítsa össze és konkrét gyakorlati példákkal támassza alá munkáját.

Elindulást segítő szakirodalom:

- A kiválasztott ágazati szektorra vonatkozó hazai és nemzetközi jogszabályok, előírások, standardok
- Gottgeisl, R., Láng, N. (2026). Nonprofit kézikönyv, Működés, Számvitel, Adózás Vezinfó.
- Karai, É., Laáb, Á., Rózsa, I., Szívós, L.: Számvitel II. ELTE GTI MSC jegyzet.
- Odrobina, E. (2017). A civil szervezetek adózásának összehasonlítása a gazdasági társaságok adózásával. Doktori értekezés, BCE.
- Kresalek P., Pucsek J. (2024). A vállalati gazdálkodás komplex elemzése, Saldo Kiadó

4. Teljesítményértékelés és kontrolling

A témakörön belül a hallgatók bemutathatják a menedzsment kontroll és szervezeti teljesítményértékelési rendszerek kialakításának folyamatát, a rendszer tervezésének és az implementációs fázisnak a kihívásait, a kontrolling rendszerek kapcsolódását a vállalat pénzügyi és vezetői számviteli rendszeréhez, vizsgálhatják a kontrolling rendszer bevezetésének kihívásait és buktatóit a hazai KKV szektorban.

A témához tartozó további kutatási terület lehet az operatív kerettervezés (budget) és annak kritikája, illetve a tervezésben megjelenő új irányok bemutatása. Itt olyan projekteket látunk szívesen, amelyek szervezetek operatív tervezési rendszerének kialakításával foglalkoznak, vagy meglévő tervezési rendszerek egészének vagy részeinek fejlesztését tűzik ki célul. A területen belül külön területet ölelnek fel a projektek tervezési és monitoring rendszereinek kialakításával vagy fejlesztésével foglalkozó dolgozatok.

A témakör további kutatási iránya lehet a bizonytalan és gyorsan változó üzleti környezetben alkalmazott tervezési és előrejelzési megoldások vizsgálata. A hallgatók bemutathatják a hagyományos éves kerettervezést kiegészítő vagy részben felváltó megközelítéseket, így különösen a gördülő előrejelzést (rolling forecast), a scenárióalapú és driveralapú tervezést, valamint a Beyond Budgeting szemléletet. A dolgozatok vizsgálhatják e megoldások szerepét a szervezetek alkalmazkodóképességének és döntéstámogatásának javításában, továbbá bevezetésük szervezeti, információs és módszertani kihívásait.

A szervezeti teljesítmény vizsgálatának különösen izgalmas területe a menedzseri és felsővezetői teljesítmény mérése, értékelése és ösztönzése. A projektfeladatok és szakdolgozatok foglalkozhatnak a teljesítménymérési és teljesítménymenedzsment-rendszerek gyakorlati alkalmazásával, a vezetői teljesítményértékelés módszereivel, valamint a vezetői javadalmazási és ösztönzési rendszerek kialakításával és hatékonyságával.

Elindulást segítő szakirodalom:

- Anthony, R.N. & Govindarajan, V. (2013). Menedzsment kontroll rendszerek. PANEM Kiadó, IFUA Horváth & Partners
- Drury, C. & Tayles, M. (2023). Management and Cost Accounting. 12th Edition. Cengage.
- Horváth, P., Gleich, R. & Seiter, M. (2025). Controlling. Alinea Kiadó.
- Boda Gy. & Szlávik P. (2001). Kontrolling rendszerek tervezése. KJK-Kerszöv
- Merchant, K.A. & Van der Stede W.A. (2023). Management Control Systems – Performance Measurement, Evaluation and Incentives. 5th Edition, Pearson
- Parmenter, D. (2019). Key Performance Indicators – Developing, Implementing and Using Winning KPIs. John Wiley & Sons.
- Varma, A., Budhwar, P.S. & DeNisi, A. (eds.) (2023). Performance Management Systems: A Global Perspective. 2nd Edition. Routledge.

5. A számvitel és a kontrolling informatikai támogatottsága

A témakörön belül a hallgatók vizsgálhatják az integrált vállalatirányítási rendszerek (ERP) kiválasztásának, bevezetésének és továbbfejlesztésének folyamatát. A dolgozatok foglalkozhatnak az üzleti és számviteli folyamatok feltérképezésével és újratervezésével, az üzleti követelmények meghatározásával, a megfelelő rendszer és szállító kiválasztásával, valamint az implementáció szervezeti és technológiai kihívásaival. Kiemelt vizsgálati terület lehet az ERP-rendszerek számviteli és kontrolling folyamatokra, adatminőségre és vezetői döntéstámogatásra gyakorolt hatása, akár konkrét vállalati példán keresztül.

További irány lehet az üzleti intelligencia (Business Intelligence, BI), valamint a vezetői riporting- és vizualizációs rendszerek kialakítása és fejlesztése. A dolgozat célja lehet a vállalati adatforrásoktól a vezetői információk előállításáig vezető folyamat kialakítása, foglalkozhatnak automatizált riporting- és dashboardrendszerek kialakításával, valamint manuális riportingfolyamatok automatizálásával. Különösen szívesen látunk olyan gyakorlatorientált projekteket, amelyek konkrét vállalati problémára fejlesztenek vezetői riportokat, KPI-dashboardsokat vagy BI-megoldásokat, és értékelik azok döntéstámogatási és hatékonysági előnyeit.

A mesterséges intelligencia fejlődése új lehetőségeket teremt a számvitel és a kontrolling területén. A hallgatók vizsgálhatják a mesterséges intelligencián, gépi tanuláson vagy generatív AI-on alapuló megoldások alkalmazását a vállalati tervezésben és előrejelzésben, az eltéréselemzésben, a riportingban és a döntéstámogatásban. A dolgozatok foglalkozhatnak konkrét AI-megoldások alkalmazási lehetőségeivel és korlátaival, adatminőségi, megbízhatósági és etikai kérdéseivel, valamint azzal, hogy az AI és az automatizáció miként alakítja át a controller és a számviteli szakemberek feladatait és kompetenciaigényét.

Elindulást segítő szakirodalom:

- Fabricius-Ferke G. (2014). Kibermatika–A Controlling irányítási rendszer, mint vállalati erőforrás. Controller Info, 6-11.
- Gelineas, U.J., Dull, R. & Wheeler, P.R. (2018). Accounting Information Systems. 11th Edition, Cengage Learning.
- Hampel, G. (2014). Gondolatok vállalati információs rendszerekről. Jelenkori Társadalmi és Gazdasági Folyamatok, 9(1-2), 63-70.
- Sasvári, P. L. (2012). Az információs rendszerek kisvállalati alkalmazásának vizsgálata. Vezetéstudomány-Budapest Management Review, 43(1. ksz), 56-65.
- Schneider, T. (2023). Digitalization and Artificial Intelligence: Use by and in Controlling. Springer Gabler.
- Sharda, R., Delen, D. & Turban, E. (2024). Business Intelligence, Analytics, Data Science, and AI. 5th Edition. Pearson.

6. A stratégiát támogató vezetői számvitel/kontrolling

A téma a stratégiai tervezés racionális modelljének felhasználásával ad lehetőséget kutatni szervezetek kompetenciáit a célok ismeretében, feltárni a stratégiai lehetőségeket, és értékelni a kiválasztott stratégiák megvalósulását. Az alábbi módszerek és eszközök támogatják a kutatói munkát:

- Küldetés, jövőkép, hosszútávú célok és rövidtávú célok összehangolása
- Belső környezet elemzése: VRIO, értéklánc, benchmarking
- Külső környezet elemzése: PEST(EL), Porter 5
- Helyzetvizsgálat: SWOT elemzés
- Stratégiai opciók kialakítása
- Stratégiai opciók értékelése
- Stratégiai döntéshozás
- Erőforrás tervezés
- Operatív tervezés
- Funkcionális tervezés
- Teljesítmény értékelés és módosítás: BSC, CSF

Elindulást segítő ajánlott irodalom:

- BPP Publishing, 1999 – Management and Strategy, Study text Paper 12
- BPP Publishing, 2014 – Advanced Performance Management, Study text Paper 5
- Balaton Károly – Hortoványi Lilla – Incze Emma – Lackó Márk – Szabó Zsolt Roland – Tari Ernő (2017): Stratégiai menedzsment. AULA Kiadó, Budapest
- Kaplan R.S. – Norton D.P.: Balanced Scorecard (2004) KJK-KERSZÖV Jogi és Üzleti Kiadó, Budapest.
- Kaplan R.S. – Norton D.P.: Stratégiaközpontú szervezet (2002) Panem Könyvkiadó, Budapest.
- Kaplan, R. S.–Norton, D. P. (2005): Stratégiai térképek. Panem Könyvkiadó, Budapest
- Porter, M. E. (2006): Versenysztratégia. Iparágak és versenytársak elemzési módszerei. Akadémiai Kiadó, Budapest

7. Döntéstámogató költségszámítási rendszerek kialakítása és elemzése

Kutatómunkájuk során a hallgatók különböző ágazatokban tevékenykedő vállalatok költségszámítási rendszerének kialakítását vagy már meglévő költségszámítási rendszerek fejlesztését, annak hatékonyság elemzését végezhetik el. A témában készülő projektfeladatok, szakdolgozatok mind a nemzeti, mind a nemzetközi számviteli előírások szerint beszámolót készítő vállalatok nyilvántartásaira épülhetnek. Kutatási téma lehet a költségszámításon alapuló termelési, árképzési, fejlesztési döntésekhez szükséges információk kialakítása, azok riportálása. A tématerülethez tartozik a költségmenedzsment keretein belül egy vagy több konkrét projekt esetében a költségellenőrzés és költségbecslés döntéstámogató szerepének bemutatása, a főbb tényezők feltérképezése. A téma sikeres kidolgozásához elengedhetetlen, hogy megfogalmazásra kerüljön egy konkrét üzleti / vállalati probléma, amelynek megoldásához belső vállalati adatokra épülő elemzési módszertan kerül alkalmazásra.

Elindulást segítő szakirodalmak:

- Andrew Wileman (2009): Költségmenedzsment. HVG Könyvek. Budapest
- Colin Drury (2018): Cost and management accounting, Cengage Learning EMEA
- Kaplan Publishing (2023): ACCA Performance Management (PM) Study Text, Kaplan Publishing
- Sinkovics Alfréd (2012): Költség- és pénzügyi kontrolling, Complex Wolters Kluwer kiadó, Budapest
- Srikant M. Datar, Madhav V. Rajan (2020): Horngren's Cost Accounting Global Edition, Pearson Education Limited
- Steven M. Bragg (2022): Cost Accounting – A decision-making guide, 3rd Edition, Lightning Source Inc

8. Vállalati belső kontroll

A téma a felelős társaságirányítás, belső vállalati kontroll és a belső ellenőrzési tevékenység tárgyban ad lehetőséget kutatómunkára. A tárgynak megfelelően az alábbi területek szolgálnak alapul a diplomamunkára:

- a felelős társaságirányítási elvek szerepe a számviteli nyilvántartás és pénzügyi beszámolás megbízhatósága tekintetében,
- a Sarbanes-Oxley Törvény hatása az Egyesült Államokban jegyzett vállalatok társaságirányítási gyakorlatára, a felelős társaságirányítási ajánlások evolúciója és Magyarország szerepvállalása a nemzetközi gyakorlatok tükrében,
- szabadon választott iparágra jellemző kockázatok elemzése és a szükséges válaszreakciók, illetve belső kontrollok bemutatása az üzleti célok támogatása érdekében.
- a belső ellenőrzés tanácsadói tevékenysége során keletkező értékteremtés.

A projekt- és szakdolgozat saját primer kutatással gyűjtött adatokra épül.

Elindulást segítő szakirodalmak:

- Budapesti Értéktőzsde Zrt. Felelős Társaságirányítási Bizottsága (2018). Felelős Társaságirányítási Ajánlások.
- Cadbury, A. (1992). Report of the committee on the financial aspects of corporate governance (Vol. 1). Gee Publishing Ltd.
- Committee of Sponsoring Organisations of the Treadway Commission, COSO (2013). Internal Control – Integrated Framework. (<https://www.coso.org/>)
- Financial Reporting Council (2005) Internal Control Revised Guidance for Directors on the Combined Code.
- Financial Reporting Council (2018) UK Corporate Governance Code.
- Greenbury, R. (1995). Directors' Remuneration: Report of a study group chaired by Sir Richard Greenbury. Gee Publishing Ltd.
- OECD: Principles of Corporate Governance 2023. (https://www.oecd.org/en/publications/g20-oecd-principles-of-corporate-governance-2023_ed750b30-en/full-report/component-3.html#introduction-d5e135)
- Sarbanes, P. (2002, July). Sarbanes-oxley act of 2002. In The Public Company Accounting Reform and Investor Protection Act. Washington DC: US Congress.
- The Institute of Internal Auditors: The International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing. (<https://www.theiia.org/>)